



# Vip's

Jeroen Brouwer

De deken van een grote stad in een warmer gedeelte van Europa ontstak in woede: 'I am more than fifteen years the president of my bar. You? You are nothing!' Non-verbaal ondersteund, zoals Marlon Brando het zou kunnen doen. Zijn boosheid richtte zich op de voorstanders, waartoe ik mijzelf rekende, van een beslismodel gebaseerd op één stem per staat. Deze confrère voorzag thuis een moeizame strijd om de macht met de zijnen, met als inzet wie de natie zou gaan vertegenwoordigen. Met een lokale balie tweemaal zo groot als de Nederlandse en een decanaat aanzienlijk langer dan de gebruikelijke Nederlandse termijn van enkele jaren, had hij voorzover zijn boosheid zich op mij richtte overigens een punt, met zijn kwalificatie.

Niettemin een uitlating door, en vertoon van gedrag van een onversneden *very important person*, die zich daar bepaald ook nog op liet voorstaan. In Nederland wordt zo'n houding niet gewaardeerd. Wat het waarden van het handelen betreft werkt het anders. Denkt u aan de momenten van afscheid nemen van mijn voorganger mr. Marek Guensberg. Terecht en oprecht hebben velen binnen en buiten de Orde in woord en geschrift verklaard dat hij belangrijk is geweest voor de Orde. Een postume *very important person*-verklaring. Juist op een moment dat hij het niet langer kan zijn en hij zich er – zo al gewenst – ook niet meer op zou kunnen voorstaan.

Nu had hij daar al geen behoefte aan. Integendeel. Oprecht en wat mij betreft terecht is uitgedragen dat de spreekwoordelijke eerste alleen maar bestaat bij de gratie van het bestaan van vele zijns gelijken. Bovendien moet je je voor de uitvoering van beleid, dat immers pas later zichtbaar wordt, gesteund weten door zeer geïnteresseerde personen (zogenaamde *zip'ers*) op het bureau van de Orde. Gelukkig beschikken wij over deze mannen en vrouwen. Met een omvang en takenpakket die passend zijn voor een beroepsorganisatie als de Orde. De *perfect fit* wordt af en toe verstoord. Bijvoorbeeld door het vertrek van mr. Katuscha Tellegen. In werkzame jaren en misschien zelfs wel in passie overtreft zij de door mij aangehaalde,

temperamentvolle bestuurder uit het zuiden van Europa. Hoe kundig zou zij deze *vip* hebben getemd! Daarvoor moet je het zelf onmerkbaar ook zijn.

Het *post-vip*-tijdperk is definitief aangebroken. Politiek en bedrijfsleven zijn de weg kwijtgeraakt volgens SER-voorzitter Herman Wijffels in *het Financieel Dagblad*. Er is sprake van een systeemcrisis. Wat vroeger goed was, is nu niet meer goed genoeg. De omkering van het orderingsparadigma is aan de orde. Of het nu gaat om het functioneren van de overheid of om bedrijven: het gaat er om dat dicht bij de beleving van de burger te brengen. Niet alleen luisteren naar de kiezer, werknemer of klant, maar daadwerkelijk zeggenschap uit handen geven. Het leiderschap dat daarbij past is dienend. Het leidende beginsel moet zijn dat je aan de mensen die het moeten doen, overlaat hoe zij hun werk inrichten.

De Orde als Overheid in Advocatenland, en naar het oordeel van de Europese rechter gelijktijdig een vereniging van ondernemers, bungelt tussen politiek en bedrijfsleven in. Zou de Orde ook de weg zijn kwijtgeraakt? Nee. Dreigt dat? Alertheid blijft geboden. Voor behoud van intern en extern vertrouwen in de beroepsgroep en -organisatie. Zelfbewust en vol vertrouwen weet u hoe u uw werk moet doen en het kost mij geen moeite aan u over te laten hoe u uw werk wilt inrichten binnen de grenzen van de met elkaar afgesproken beroepsregels. Dat u een vertrouwensberoep uitoefent brengt niet vanzelf met zich dat het publiek vertrouwen *in* het beroep heeft en dat vooral gerechtvaardigd behoudt. Daarvoor zijn u en ik tezamen verantwoordelijk. In deze zin is ieder van u een *very important person*. Deze verantwoordelijkheid deel ik graag met u in het besef dat de wijze waarop daaraan vorm wordt gegeven verschilt.

You, you are nothing! Whatever. Maar wel bestuurder van een beroepsorganisatie van twaalfduizend voor de samenleving *very important professional*.

## COLOFON

83e jaargang – 10 januari 2003 – nr. 1  
Verschijnt elke twee weken.

Het Advocatenblad is het officiële orgaan van de Nederlandse Orde van Advocaten en wordt uitgegeven door Reed Business Information bv. De inhoud wordt samengesteld door de van de Orde onafhankelijke redactie, behalve de rubrieken Van de Orde en Disciplinaire beslissingen.

**Redactie**  
mr. drs. G.C. van Daal  
mr. W.K. van Duren  
mr. W. Heemskerck  
dr. L. Hesselink  
mr. A.A.M. van der Meer  
mr. O.H. Minjon  
mr. P.F.P. Nabben  
mr. G.J. van Oosten  
mr. L.N.J.B. van Osch  
mr. M. Perfors  
dr. mr. L.W.M. Wopereis

### Bladmanagement

mr. drs. G.C. van Daal  
mr. L.N.J.B. van Osch  
mr. M. Perfors  
dr. L. Hesselink (Reed Business Information bv)  
dr. mr. L.W.M. Wopereis (Orde)

### Bindredactie

Linus Hesselink

### Redactionele bijdragen

t.a.v. L. Hesselink  
Reed Business Information bv  
Postbus 16500, 2500 BM Den Haag  
tel. 070-4415226  
fax 070-4415919  
e-mail: linus.hesselink@reedbusiness.nl  
Bezoekadres: Benoordenhoutseweg 46, Den Haag  
Zie [www.elsevierjuridisch.nl](http://www.elsevierjuridisch.nl)

Bijdragen voor het Orde-deel  
Nederlandse Orde van Advocaten,  
Postbus 30851, 2500 GW Den Haag,  
tel. 070-3353535, fax 070-3353531.  
Zie ook: [www.advocatenorde.nl](http://www.advocatenorde.nl)

### Uitgever

drs. J.W. van der Weele

Juridische Vacaturebank  
[www.jbb.nl](http://www.jbb.nl)

### Beeld

Vormgeving: villa y, Andre Klijsen  
Tekeningen: Floris Tilanus  
De Pinguin: W.C. van Manen, Stichting  
Advocaten voor Advocaten

### Lay-out

Dimity de Bruin, Den Haag

### Correctie

Sandra Braakmann

### Druk

Drukkerij Groen bv, Leiden

### Advertenties

Brouwer's Direct Marketing bv  
Postbus 90, 2380 AB Zoeterwoude  
tel. 071-5897621, fax 071-5890580  
e-mail: [bdmbv@euronet.nl](mailto:bdmbv@euronet.nl)  
Advertentietarieven op aanvraag  
Personeelsadvertenties: € 1,80 per mm bij een  
kolombreedte van 40 mm  
Inzendtermijn afl. 2: 10 januari 2003  
afl. 3: 24 januari 2004

### Abonnementen

Alle advocaten, leden van de Nederlandse Orde van Advocaten, ontvangen het blad gratis. Voor adreswijzigingen kunnen zij terecht bij de Nederlandse Orde van Advocaten, Postbus 30851, 2500 GW Den Haag (Neuhuyskade 94, 2596 XM Den Haag), tel. 070-3353535, fax 070-3353531.

Niet-leden betalen € 133 per jaarabonnement (incl. BTW en verzendkosten) en voor de jaarband € 15. Studenten 50% korting.

Abonnementen kunnen schriftelijk worden opgezegd tot uiterlijk twee maanden voor beëindiging van het lopende abonnement. Reed Business Information Klantenservice verzorgt de abonentenadministratie voor niet-leden: Reed Business Information bv, afdeling Klantenadministratie, postbus 808, 7000 AV Doetinchem. Tel. 0314-358358, fax 0314-349048, e-mail: [klantenservice@reedbusiness.nl](mailto:klantenservice@reedbusiness.nl)  
Losse nummers: € 8

© Alle rechten voorbehouden. Niets uit dit blad mag worden vervoerd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen, of op enige andere manier, zonder voorafgaande toestemming van de uitgever. Voor het overnemen van gedeelte(n) uit deze uitgave in bloemlezingen, readers en andere compilatiewerken (art. 16 Auteurswet) dient men zich tot de uitgever te wenden.