

# 'Advocaten verlengen lijdensweg bouwondernemingen'

Door in de bouwaffaire geen schoon schip te maken en te lang te ontkennen dat er een kartel bestond, is de bouwcrisis een lijdensweg geworden. Op aanraden van hun advocaten hebben bouwondernemers de verkeerde strategie gekozen, zegt organisatieadviseur Lenny Vulperhorst.

Lex van Almelo  
journalist



Vulperhorst raakte begin 2002 betrokken bij de bouwaffaire toen enkele grote bouwondernemingen zijn bureau Andersson Elffers Felix vroegen hoe zij beter uit de crisis konden komen. De bouwondernemingen waren slecht voorbereid op crises en hadden aanvankelijk niet door hoe ernstig het vergrijp van de clandestiene verrekeningen was. 'Zij wisten wel dat het niet helemaal overeenstemde met het mededingingsrecht, maar omdat de overheid de andere kant op keek, dachten zij dat dat niet zo erg was,' zegt Vulperhorst, die een boeiend boek schreef over de houding van de bouwondernemers in de bouwaffaire. 'Toen ik een directielid van een grote bouwonderneming sprak, vroeg ik hem: Weet jij wel

dat jij valsheid in geschrifte hebt gepleegd? Daar had hij dus geen idee van en hij schrok zich wild.' Nadat het tot de ondernemers was doorgedrongen welke mogelijke sancties hun boven het hoofd hingen, riepen zij de hulp in van mededingings- en strafrechtjuristen. Vulperhorst: 'Uit de Enron-affaire hadden juristen de les getrokken dat de directie van Arthur Andersen veel te snel had bekend en daardoor ten onder was gegaan.' Terwijl een derde van de ondernemingen, met name de grotere, meteen na de onthullende uitzending van *Zembla* in 2001 schoon schip had willen maken, kozen alle ondernemingen ervoor stil te zitten terwijl zij geschoren werden. Ofwel: blijven zwijgen en ontkennen, totdat de gevolgen van

de parlementaire enquête, de strafrechtelijke procedures, de NMA-aanpak en de schadeclaims duidelijk waren. Geen enkele onderneming durfde maatregelen te nemen en directieleden uit hun functie te ontheffen, uit angst dat dit zou worden opgevat als een schuldbekentenis. 'Vanuit de continuïteit van de onderneming is dat een heel valide argument, maar daarmee werd de uitweg uit de crisis geblokkeerd. Ik heb begrip voor de juridische aanpak, maar die heeft de crisis verergerd en verlengd en de reputatieschade van de bouwsector vergroot.'

Volgens Vulperhorst moeten bouwondernemers gegarandeerde prijzen gaan afgeven voor een eindproduct, ophouden met het jagen op meerwerk en open zijn over de financiële exploitatie van een project. 'Bij deze wederopbouw kunnen juristen een goede rol spelen door de aannemingscontracten in een nieuwe vorm te gieten.'

Lenny Vulperhorst, *Verzwegen onderneming*. Van Genneep, Amsterdam 2005. ISBN 90 5515 609 4. Prijs: € 18.

## Prijsindexcijfer advocatuur stijgt

Het prijsindexcijfer voor de advocatuur is in het tweede kwartaal van 2005 gestegen naar 105, een stijging van 5 ten opzichte van het vierde kwartaal van 2003. Dat blijkt uit cijfers van het Centraal Bureau voor de Statistiek.

Sinds 2002 verzamelt het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) informatie over prijsontwikkelingen in de zakelijke dienstverlening, waaronder de advocatuur.

De prijsontwikkeling wordt gevolgd bij een representatief vast panel van grote, middelgrote en kleine advocatenkantoren, waarbij zowel naar standaarduurtarieven als naar gerealiseerde uurtarieven wordt gevraagd. Sinds de start van het onderzoek laten de cijfers per

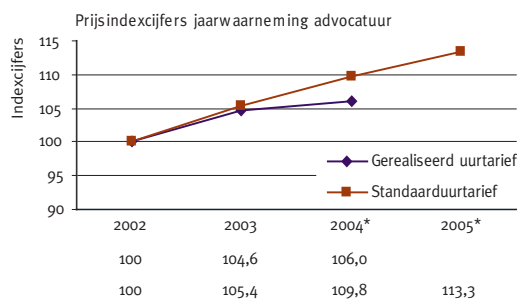
saldo een stijgende lijn zien. De stijging van de gerealiseerde uurtarieven blijft achter bij die van de standaarduurtarieven.

De jaar- en kwartaalcijfers zijn, vanwege een verschil in deelnemende kantoren aan beide statistieken, overigens niet zonder meer te vergelijken. Ook het andere basisjaar en het verschil in onderhandenwerk in beide statistieken, bemoeilijken een vergelijking.

Vergeleken met het notariaat doet de advocatuur het goed. Daar bedroeg het prijsindexcijfer in het tweede kwartaal van 2005 98, een daling van twee ten opzichte van het vierde kwartaal van 2003.

(LW)

### Kwartaalcijfers



### Jaarcijfers

